



به نام خدا

برنامه راهبردی استراتژیک

مرکز تحقیقات بیهوشی و مراقبتهای ویژه



مقدمه (Introduction) :

مرکز تحقیقات بیهوشی و مراقبت های ویژه، وابسته به دانشگاه علوم پزشکی شیراز از سال ۱۳۸۸ فعالیت خود را آغاز نمود. این مرکز با بهره گیری از حضور اعضای هیئت علمی در زمینه بیهوشی و مراقبت های ویژه، آمار و علوم پایه و دارا بودن سامانه های ثبت همچنین ارتباط با کادر پرستاری و مجاورت با بیمارستای بزرگ در زمینه های تحقیقاتی متنوع و مرتبط با رشته بیهوشی فعالیت پژوهشی دارد.

ساختار این مرکز شامل، شورای پژوهشی و رییس و معاون پژوهشی مرکز می باشد. این مرکز دارای اعضای ثابت (اعضای هیأت علمی و کارشناس تمام وقت مرکز) و همچنین دیگر اعضا (اعضای هیأت علمی سایر گروه های آموزشی دانشگاه) است.

بیانیه رسالت یا ماموریت (Mission):

مرکز تحقیقات بیهوشی و مراقبت های ویژه، به دنبال آن است که با انجام تحقیقات علمی و کاربردی در سطح داخلی، منطقه ای و بین المللی، به ارتقای سطح علمی زمینه های حرفه ای مربوط به خود کمک نماید و از این طریق با تکریم و حمایت همه جانبه از استادان و محققان، احیای روحیه علمی و شکوفا کردن استعدادها و برانگیختن ایده های نوآورانه، در دانشجویان جهت هموارسازی مسیر پیشرفت و تعالی تلاش کند و بدین گونه در راه نائل شدن اهداف عالی نظام سلامت کشور، که همان بهبود و ارتقای سلامت است گام بردارد.

دورنما (Vision):

مرکز تحقیقات بیهوشی و مراقبت های ویژه، به دنبال آن است که در سال ۱۴۰۲ در سایه انجام رسالت خود، به یک مرکز تحقیقاتی سرآمد کشور در حیطه های تولید محتوای علمی با کیفیت و کاربردی، گسترش سامانه ثبت وقایع (رجیستری) اتاقهای عمل و اتاق بهبود و بخش مراقبتهای ویژه و تولید ابزارهای نوین کاربردی در زمینه بیهوشی و مراقبت های ویژه تبدیل شود و به ارائه مشاوره و همکاری موثر با پژوهشگران داخلی و خارجی بپردازد.

ردیف	عنوان هدف کلان	نقاط قوت	نقاط ضعف	فرصت ها	تهدیدها
S1	گسترش انتشار مقالات و مطالعات با همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی و سایر دانشگاه ها	حضور کارشناسان آنالیز آماری و نگارش مقاله در مرکز	فرصت محدود اعضای هیئت علمی برای برای حضور فعال در مرکز تحقیقات	سامانه ثبت اطلاعات بیمارستانی فراهم کردن مقالات subscription access توسط کتابخانه نمازی	عدم وجود سیستم مانیتورینگ پیشرفته بیمارستانی و دسترسی محدود و مشکل به اطلاعات بیماران
S2	فراهم آوردن زمینه سخت افزاری و نرم افزاری سیستم ثبت وقایع (رجیستری) اتاق بهبود و تمام اتاق های عمل بیمارستان نمازی	حضور اساتید متخصص بیهوشی اتاق عمل برای پایش کیفی سیستم ثبت وقایع	کمبود نیروی مجرب در زمینه رجیستری وقایع بیمارستانی	امکان همکاری با با سایر گروه های آموزشی و دانشگاه ها	عدم تخصیص بودجه کافی برای تامین ملزومات سخت افزاری سیستم ثبت وقایع
S3	فراهم آوردن دسترسی آسان تر به اطلاعات بیماران با گسترش سامانه ثبت وقایع مراقبتهای ویژه ایران	حضور اساتید متخصص در زمینه مراقبتهای ویژه برای پایش کیفی سیستم ثبت وقایع	کمبود نیروی مجرب در زمینه رجیستری وقایع بیمارستانی	امکان همکاری با با سایر گروه های آموزشی و دانشگاه ها امکان	عدم تخصیص بودجه
S4	آموزش و جذب افراد علاقمند و مستعد در پژوهش برای همکاری در پروژه های مرکز تحقیقات	رغبت دانشجویان و ازوهشگران نسبت به مشارکت در فعالیت های پژوهشی مراکز	فرصت محدود دانشجویان و تداخل زمانی برنامه های مرکز با برنامه کاری پژوهشگران بخصوص دانشجویان پزشکی	برگزاری دوره های توانمندسازی دانشجویان توسط کمیته تحقیقات	نداشتن تجربه عملی دانشجویان آموزش دیده در زمینه پژوهشی توسط کمیته های دانشجویی
S5	ثبت اختراعات و تولید محصولات فناورانه	ایده های کاربردی - بنیادی اعضای هیئت علمی جهت تسهیل اقدامات مداخله ای زمینه ی بیهوشی و مراقبتهای ویژه	عدم همخوانی ایده های پژوهشی با امکانات و ساختارهای پژوهشی محدود	برگزاری دوره های توانمندسازی کارشناسان مرکز برای حضور فعال در پیشبرد اهداف پژوهشی اعضای هیئت علمی	عدم تخصیص بودجه کافی جهت تولید نمونه و یا تولید انبوه فرصت محدود اعضای هیئت علمی برای حضور فعال در مرکز تحقیقات

هدف اختصاصی	استراتژی	عنوان هدف کلان	ردیف
افزایش سرعت پیشرفت مطالعات و چاپ مقالات	S1G1O1	جذب کارشناسان نگارش و آنالیز آماری	S1G1
افزایش ایده پردازی برای موضوعات پژوهشی و هدایت تیم های پژوهشی	S1G1O2	همکاری بیشتر با اساتید و اعضای هیئت علمی در سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاه ها	S1G2
بررسی و ارزیابی زمینه های موجود برای راه اندازی سیستم رجیستری	S1G2O1	دعوت از تیم کارشناسان کامپیوتر و برنامه نویسی	S2G1
برنامه نویسی برای ایجاد نرم افزار سیستم الکترونیکی ثبت وقایع	S1G2O2	همکاری تیم برنامه نویسان با اساتید بیهوشی اتاق عمل	S2G2
بهره وری و گسترش سیستم ثبت وقایع اتاق عمل و بهبود	S2G3O3	راه اندازی سیستم سخت افزاری (لب تاپ)	S2G3
گسترش دیتا رجیستری و افزایش بازدهی و عملکرد سیستم	S3G1O1	همکاری با بیمارستان های شیراز و سایر دانشگاه های علوم پزشکی کشور (دانشگاه های کلان منطقه ۵)	S3G1
گسترش دیتا رجیستری و افزایش بازدهی و عملکرد سیستم	S3G2O2	همکاری های بین المللی جهت گسترش سیستم ثبت وقایع مراقبتهای ویژه	S3G2
توانمندسازی پژوهشی افراد علاقمند و	S4G1O1	همکاری با دانشجویان علاقمند تحت نظارت کارشناسان مرکز	S4G1
ایجاد تیم های پژوهشی برای پیشبرد مطالعات با همکاری اعضای هیئت علمی و کارشناسان مرکز	S5G1O1	برگزاری جلسات کارشناسان مرکز تحقیقات با اعضای هیئت علمی	S5G1
ساخت نمونه اولیه از اختراع - محصول فناورانه	S5G2O2	تشکیل تیم متشکل از اعضای هیئت علمی و کارشناسان حوزه صنعت و فناوری	S5G2
تایید کیفیت و کارایی نمونه تولید شده	S5G3O3	دعوت از مراجع ذیربط جهت کنترل کیفی نمونه تولید شده	S5G3
تولید انبوه محصول	S5G4O4	عقد قرارداد و جذب سرمایه	S5G4

پایش برنامه راهبردی

جدول شماره ۱

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
۱	فراهم آوردن سیستم سسخت افزاری جهت راه اندازی سیستم ثبت وقایع اتاق های عمل و بهبودی	تعداد تخت های مجهز به سیستم رجیستری اطلاعات در بیمارستان نمازی	۰٪	عدم تخصیص بودجه توسط دانشگاه برای خرید لپ تاپ و پرینتر. (برای شروع کار تامین هزینه خرید حداقل ۵ لپ تاپ و ۲ پرینتر احتیاج است)
۲	تولید انبوه از اختراع ثبت شده برای رگ گیری شریانی	آمار فروش شرکت صبا هستی	۵۰٪	طی شدن روند تأیید کیفیت نهایی در مراکز آموزشی درمانی دانشگاه.
۳	راه اندازی رجیستری مراقبتهای ویژه در همه دانشگاه های کلان منطقه ۵	میزان مشارکت سایر دانشگاه ها در سیستم رجیستری	۵۰٪	<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی رجیستری مراقبتهای ویژه این مرکز به عنوان رجیستری ملی کشور. • تخصیص بودجه بیشتر جهت به روز رسانی نرم افزار رجیستری. • تشویق مادی و معنوی کمیته راهبردی و پرسنل رجیستری باتوجه به محصولات پژوهشی حاصل از داده های رجیستری مراقبتهای ویژه ایران

جدول شماره ۲

ردیف	عنوان هدف عینی	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه	مستندات
۱	گسترش مطالعات با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و سایر دانشگاه ها.	<ul style="list-style-type: none"> تشکیل گروه های پژوهشی کارشناسان مرکز و اعضای هیئت علمی. همکاری با مرکز تحقیقات پیوند جهت جمع آوری دیتا. برگزاری جلسات جهت همکاری با دانشکده علوم کامپیوتر برای پیشبرد طرح های هوش مصنوعی. 	<ul style="list-style-type: none"> اعضای هیئت علمی این مرکز و مرکز تحقیقات پیوند. اعضای هیئت علمی و گروه های پژوهشی دانشکده کامپیوتر دانشگاه شیراز. 		فروردین ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	بودجه تخصیص یافته از طرف دانشگاه به طرح های پژوهشی	مستندات در فایل زیپ موجود است.
۲	افزایش تعداد مقالات منتشر شده	<ul style="list-style-type: none"> ایجاد تیم های پژوهشی آنالیز داده و نگارش مقالات برای همکاری با اساتید اعضای هیئت علمی و دستیاران گروه. 	اعضای هیئت علمی و دستیاران گروه کارشناسان مرکز		اردیبهشت ۱۴۰۲	پایان سال ۱۴۰۲	بودجه تخصیص یافته از طرف دانشگاه به طرح های پژوهشی	مستندات در فایل زیپ موجود است.
۳	فراهم آوردن سیستم نرم افزاری جهت ثبت وقایع اتاق های عمل و ریکاوری	<ul style="list-style-type: none"> تشکیل کارگروه های بررسی زمینه های موجود برای راه اندازی سیستم رجیستری. دعوت و همکاری با تیم برنامه نویسان برای طراحی و راه اندازی نرم افزار ثبت وقایع. 	تیم برنامه نویسان کامپیوتر و اعضای هیئت علمی بیهوشی	استاد سهم الدینی	فروردین ۱۴۰۰	پایان سال ۱۴۰۲	بودجه تخصیص یافته از طرف دانشگاه به طرح های پژوهشی	مستندات در فایل زیپ موجود است.
۴	گسترش سیستم رجیستری مراقبتهای ویژه	<ul style="list-style-type: none"> تجهیز بیمارستان های بیشتر در استان به سیستم رجیستری تفاهم نامه های همکاری رجیستری با سایر دانشگاه ها. 	اعضای هیئت علمی مراقبتهای ویژه و تیم کارشناسان مرکز رجیستری مراقبتهای ویژه	استاد زند	فروردین ۱۴۰۰	پایان سال ۱۴۰۲	بودجه تخصیص یافته از طرف دانشگاه به طرح های پژوهشی	تفاهم نامه با دانشگاه علوم پزشکی جهرم

						<ul style="list-style-type: none"> تفاهم نامه های بین المللی به استرالیا و نیوزیلند. 		
۴	جذب بودجه از منابع خارج از دانشگاه	پایان سال ۱۴۰۲	فروردین ۱۴۰۰	استاد جویبار	اعضای هیئت علمی	<ul style="list-style-type: none"> تشکیل تیم پژوهشی. تولید نمونه اولیه. 	<ul style="list-style-type: none"> تولید محصول فناورانه بصورت دانش بنیان مرتبط با صنعت در زمینه رگ گیری شریانی 	۵

***** در جدول شماره ۲ هدف عینی محقق شده ذکر گردد.

***** برای هر هدف عینی محقق شده می بایست مستندات ارائه گردد.

سه لاین تحقیقاتی :

۱. بیهوشی پیوند اعضا با تاکید بر بررسی تغییرات همودینامیک، متابولیک و فیزیولوژیک حین بیهوشی پیوند کبد، کلیه، پانکراس، ریه و پیوندهای چندگانه (Multivisceral).
۲. کنترل درد پس از جراحی بیماران با تاکید کنترل دردهای حاد و پیشگیری از ایجاد دردهای مزمن در بیماران.
۳. مراقبتهای ویژه از بیماران بستری (ICU) با تاکید بر بررسی و تعیین فاکتورهای دخیل در سپسیس، کنترل عفونت و آسیب حاد کلیوی و بهبود نتیجه بستری بیماران.

پنج اولویت پژوهشی:

۱. جذب سرمایه جهت راه اندازی بخش سخت افزاری و بهره وری از سیستم ثبت وقایع (رجیستری) اتاق های عمل و بهبودی.
۲. جذب سرمایه و تخصیص بودجه برای به روز رسانی نرفازار سیستم ثبت وقایع مراقبت های ویژه کشور و راه اندازی رجیستری مراقبتهای ویژه در همه دانشگاه های کلان منطقه ۵.
۳. گسترش همکاری با دانشکده مهندسی علوم کامپیوتر دانشگاه شیراز جهت به کار گیری هوش مصنوعی (AI) در راستای بهبود نتایج جراحی پیوند و بستری بیماران در بخشهای مراقبتهای ویژه.
۴. تولید انبوه صنعتی و بهره وری از اختراع فناورانه کتتر داخل شریانی.

۵. همکاری در طراحی لوازم مصرفی پزشکی بخصوص در حوزه بیهوشی قلب و موارد مرتبط با کاتترهای شریانی و وریدی و پمپ کاردیوپولمونری.